

NO.
153

中華民國七十年
十一月二十三日星期一

發行人：謝孟雄
社 長：賴鈺嘉 | 總編輯：劉南華
出版社：臺北醫學院北醫人報社
地 址：臺北醫學院台北市吳興街250號



教育部近期邀請有關人士 研商重組本院董事會工作

附醫鄭副院長 手術名揚沙國
卅年光陰 許教授埋首研究
十七載歲月悠悠獻身北醫



社論 以北醫校友為骨幹 成立連鎖性醫院 並以附設醫院為後送中心

淡專文化編輯研習 人報北青應邀列席
李純勝揮別北醫 起步處難分難捨
聽名家談文詩意 期君投入文藝月
自強愛國基金捐獻 本院師生不落人後
國賓飯店樓外樓 醫科校友心連心

我們關心北醫
北醫的再出發 克盡責任 開誠布公 校園裏最
需要的是信心 醫院中最渴望的是人才
百事待興須大力建設 謝院長的建設計劃
北醫旅程

唯才是用以激勵士氣 能者稱其職
賢者有其位
揜山抑止
百尺竿頭更進一步 醫院管理乃當前急務

北醫人報

第153期

1

- 不服教育部解除職務 董事行政訴訟遭駁回
- 教育部近期邀請有關人士 研商重組本院董事會工作
- 附設醫院鄭副院長 換膝手術名揚沙國
- 卅年光陰如流 許教授埋首研究
- 北市第四屆議員選舉 郁慕明教授高票當選
- 十七載歲月悠悠獻身北醫 刻苦中設備人才何日可期
- 淡專文化編輯研習 人報北青應邀列席
- 李純勝揮別北醫 起步處難分難捨
- 聽名家談文詩意 期君投入文藝月

2

- 我們關心北醫
- 北醫的再出發 克盡責任 開誠布公
- 北醫旅程
- 百事待興須大力建設 謝院長的建設計劃

3

- 唯才是用以激勵士氣 能者稱其職 賢者有其位
- 拇山抑止
- 百尺竿頭更進一步 醫院管理乃當前急務

4

- 為斷線的風箏繫線-對醫友會的建議
- 北醫創辦人致北美校友函
- 北醫北美會長致函教育部長
- 北美校友會會長致函母校院長
- 成立師資養成計劃 鼓勵校友留守北醫

CONTENTS

中華民國七十年十一月二十三日

北醫人報

中華民國三十七年三月廿六日創刊 第五一三期

本報地址：北平西便門外大街北醫大藥房內

社址：北平西便門外大街北醫大藥房內
電話：二五〇五
郵政掛號：105196
發行人：謝金雄
編輯：謝金雄
印刷：北平印刷廠

不服教育部解除職務

董事行政訴訟遭駁回

教育部近來邀請有關人士
研商重組本院董事會工作

【本報訊】本院董事會不願接受教育部解除職務，已向法院提起行政訴訟。教育部近來邀請有關人士，研商重組本院董事會工作。本院董事會於六月八日召開會議，因董事會成員對教育部之決議，多有不滿，遂決定向法院提起行政訴訟。教育部則表示，此次決議係根據教育部組織法之規定，旨在改善本院之行政效率，並非針對個人。雙方在庭上各執一詞，目前案件尚在審理中。

卅年光陰如流

許教授埋首研究

【本報訊】許教授在本院任教已三十餘年，其間埋首研究，不計其數。許教授自畢業後即進入本院工作，對醫學研究充滿熱情。他認為，醫學是一門需要不斷學習和探索的學問，只有不斷鑽研，才能為病患提供更好的治療。三十多年來，他先後發表了多篇學術論文，並在教學方面也有著豐富的經驗。

以北醫校友為骨幹

成立臺灣地區連鎖性醫院 並以附設醫院為後送中心

【本報訊】北醫校友會為加強校友間之聯繫，並為臺灣地區之醫療事業貢獻力量，特發起成立臺灣地區連鎖性醫院。該醫院將以北醫校友為骨幹，並以附設醫院為後送中心。校友會表示，此次發起成立醫院，旨在整合校友之醫療資源，提高醫療水平，為病患提供更優質的服務。目前，籌備工作正積極進行中，預計近期內即可正式成立。

十七載歲月悠悠獻身北醫

刻苦中設備人才何日可期
【本報訊】許教授在北醫工作已十七載，其間設備人才，何日可期。許教授在教學和臨床工作中，始終秉持著嚴謹的態度和敬業的精神。他認為，醫學人才的培養需要時間和耐心，只有不斷學習和實踐，才能成為一名合格的醫者。十七年來，他見證了北醫的發展和變遷，對這所學校充滿了深厚的感情。

決專文化編輯研習

人報北青應邀列席

【本報訊】北醫青年報編輯研習會，將於近日舉行。北青應邀列席。此次研習會旨在提高編輯的專業水平，促進報刊之間的交流與合作。北青代表將就報刊編輯的經驗和心得進行分享，並與在場人士進行深入探討。研習會將持續數日，預計將取得豐碩的成果。

李純勝揮別北醫

起步處難分難捨

【本報訊】李純勝教授在北醫工作多年，現已調任他處。李教授在北醫期間，為醫學事業做出了重要貢獻。他不僅在教學方面有著豐富的經驗，還在臨床研究中取得了顯著成果。李教授表示，北醫是他起步的地方，這裡有他的青春和汗水，他對此充滿了難分難捨之情。他希望北醫能繼續發展，為醫學事業做出更大的貢獻。

聽名家談文藝月

【本報訊】北醫將於近日舉辦聽名家談文藝月活動。此次活動邀請了多位知名文藝家，就文學創作、藝術欣賞等問題進行深入探討。活動旨在提高醫生的文藝素養，豐富他們的課餘生活。聽名家談文藝月活動將持續一個月，歡迎廣大醫生的積極參與。

國賓飯店樓外樓

醫科校友心連心

【本報訊】國賓飯店樓外樓，醫科校友心連心。此次活動旨在加強校友間的聯繫，促進校友之間的交流與合作。活動將邀請多位校友代表，就校友會的工作和發展進行深入探討。國賓飯店樓外樓活動將持續數日，預計將取得豐碩的成果。

獻捐金基國愛強自

後人落不生師院本

【本報訊】本院師生為支持國家建設，特發起獻捐金基國愛強自活動。此次活動旨在鼓勵師生積極捐獻資金，支持國家的各項事業。本院師生表示，將全力支持此次活動，為國家的發展貢獻自己的一份力量。獻捐金基國愛強自活動將持續一段時間，歡迎廣大師生的積極參與。

我 們 關 心 北 醫



北醫的再出發

大學，這一般社會人士所景慕的聖地，是幾萬高中生所熱心追求的夢園，更是國家社會進步的動力，民族文化綿延的倚靠。很不幸的，大學生活的重要性，却在不斷改變的社會風氣之下，逐漸為大學生所漠視；大學的內涵，也隨着功利主義的斷沖洗而不斷貧瘠，不斷沒落。

聖相信，每一個大學生都曾經有過幻想，幻想一個如何超凡入聖，如何怡情養性的大學生活。那裏應該有白髮飄逸而鬚眉盈握，兩袖清風瘦骨嶙峋的老教授，不時在校園之中散發那股仙風道骨的高潔氣質，使學生們嚮往、渴慕而追尋之心。

那裏也應該有老樹扶疏，碑瓦斑剝的古趣建築。幾張千年老木橫劈而成的談心小桌。幾處老魚輕游，浮萍處處而燕聲不絕的小園。一間書卷氣洋溢四周，帶點腐霉味道，滿壁新舊圖書，而燈火經常不滅的圖書館。幾種無味處處，堆滿瓶瓶罐罐，而且經常有幾位穿白衣的研究者走動在冒泡的儀器之間的實驗室。

那兒更應該有不斷的人生哲理的爭論，常常可以在校園的草地上看到三五成羣的年青人，喋喋不休地討論一個千古哲人們都沒辦法澄清的觀念，熱議在夜色籠罩下，意猶未盡地散去。還有不斷的各種演講，或由名人傾談生活的歷練，或由學者討論知識的獲得，或由宗教家闡釋生命的本質。校園中，各種的衝擊不斷地插入心靈的深處，擠迫、盤詰而等待明發。

這是一個夢想，一個大學生對於教育他的校園的夢想。而在北醫，做夢往往是最不切實際且最容易失望的事情但也是最常有的事。本社製作

北醫

旅程

定戈

前言

四年前，第一脚踏入吳興街的地盤，是一個雨後滿地泥濘與悶鬱的正午，周遭不動的氣氛，在金屬耀眼的陽光之下烘烘，帶些土土味。

那是最小最小的第一個記憶，生命好似奇筵在那種無奈而又有點有氣無力的窄小巷道之間。四年以來，那股緊緊束縛住心靈深處的狹隘感，在眼見學校與醫院不能突飛猛進開創新輪的事實持續多年之下，逐漸地被加強。

或是北醫不學？

也許有一般為我們大家所輕估的「私心」盤據整個校園，而使北醫以弱冠之年而邁不出一個雄健的步伐吧！尤其是附設醫院，在高醫、長庚、馬偕、仁愛各醫院不斷進步的刺激與層層畢業校友不斷股期盼之下，加上全院上下百多位員工不計辛勞的奉獻犧牲與五年漫長的光陰，竟然依舊以如此幼稚的姿態被封鎖在吳興街窄小的巷道之間。是時不我予嗎？我深信不是，那麼，原因是什麼呢？……

一、鼓著……

二、以後我美留在附設醫院數年後，校園再為一片清冷籠罩。踏入百米道，我以另外一種異樣而近乎厭深的心情深深地望了一會佇立在百米道

北醫

旅程

● 定 戈 ●

他們是這麼說的：「我們的教學系統，大部分是以「中國」的學生為主的，他們全部的時間都在我們醫院裏，當然得先為他們著想，你們想學到完整的東西，最好自己找時間來我們醫院。這種針劑的感覺是北醫醫學生必不可少的一種體驗。」

其實，馬偕醫院跟北醫的關係是最為久遠而密切的，他們又何嘗不是盡全力在為我們北醫人設想呢？奈何，寄人籬下如何可以不低一低頭呢？

每次，從外面流浪回來，總是加深一次衝擊與感慨，我們註定就是要成為遊學於各大醫院的浪子嗎？五年了，為什麼附設醫院連讓自己的學生實習都擺不出個像樣的陣式呢？

碰到病人時又是怎樣呢？

「你是新來的實習生吧！」（臺灣）

「是！是！剛剛開始到醫院來見習見習」（紅著臉，心裏却暗自慶幸：還好這老傢伙分不清見習跟實習的差別。）

「第一個學校畢業的！」

（舉手）妙了，這樣快還以為畢業了才穿白衣服呢！」

「北醫！」（又氣壯了些。）

「北醫？哦！臺北大學醫學院吧？」（臉紅了。）

「不是，不是，是臺北醫學院。」（臉更紅了。）

成立不久，病房較少，我們就輪流出來應學，反正都在臺北，近得很！近得很！」（這叫苦中做樂，為自己找一點面子下來。）

.....

如果是北醫的學生，以上的對話我難免一時時加以默讀，輾轉反覆，不可或忘，最好繞到順口而出毫不臉紅的境界，才好在各醫院之間「討生活」。

這是笑話嗎？

絕對不是，北醫為什麼活了二十年仍然要在別人屋腳下見習呢？醫院為什麼養了五年了仍然一籌莫展呢？小小的附設醫院裏，有工作熱心的林院長領導，所有內、外、兒、E.N.T、眼、牙、各檢驗單位及工作人員，莫不具有高度的工作熱忱，高內外道而而成的校友莫不甘願回來母校奉獻，那麼，到底是怎樣的一個阻礙使醫院無法運作呢？難道是「錢」嗎？

錢是錢得來的，應該不是！

是「人」嗎？這說不是單純如我者所能推論了！

後記

那天深夜，Jogues 離開刊物案時，留下了一句話：「阿嘉，功課要緊啦！這學期你要當掉嗎？」

當掉！我怎麼能丟下這學期？

百事待興須大力建設

謝院長的建設計劃

4月6日，院長在重慶會中，曾將今年學期的工作內容，做了要緊的校務整理：

- 1 新建教學大樓（圖書館、活動中心、大禮堂）計劃。
- 2 整修圖書館、整理圖書。
- 3 整修校舍、粉飾牆壁、增設播音系統、新設海報板。
- 4 赴美考察醫學教育制度。

過了個星期之後，他的計劃都完成了。全校整建後煥然一新。尤其是新建大樓值得提一提。由於本校正積極準備解款其間，於是向市政府申請建築時發生困難。幸經院長多方奔走，並且在教育部協助下完成建築申請的手續。

院長說：不久就可以發包興建了。

本報在一五一期社論中，曾經說過北醫多年來「掘土不過三尺」，現在要興建新大樓，的確是個好消息。當然，北醫校內及附設醫院百事待興，都須要大力建設。不論如何，我們願意樂觀大瞻順利興建完成。

我們願意由此來看院長對北醫有什麼計劃

院長說：教育是要日積月累，不是能收立竿見影之效的。

院長於六十七學年度接任以來，努力建設。但北醫醫務已深，接任後頭二年，雖極力興革，奈何效果不彰。及至最近，凡是高年級的同學均能感覺到，北醫的確是不太一樣了。和以前比起來，它穩定了多。教育部解散董事會，北醫依然屹立。和以前比起來，它有朝氣多了。許多高年級的同學都承認，北醫比以前腐爛依然存在，但院長說：

人事的問題比較複雜，但已經慢慢設法解決。

前些日子，學院某教授退休，曾引起了很大的騷擾。很多人認為是明智之舉。

在此同時，院長也致力於全院教職員薪津之提高。歷次經院長向董事會爭取之後，目前的教授薪水約是以前的三倍。

院長說：每一位主管人員，都應該有近程、中程、遠程的計劃。而一件計劃若能完成，除了推動者本身的精力和魄力之外，還須要所有人員認真執行。

院長曾以實踐家專的成果，來勉勵所有的北醫師生。院長認為，北醫的素質絕對比家專優秀，家專的學生都能以校為榮，北醫更可堪出胸懷，以北醫為榮。

院長在暑期出國赴美考察醫學制度之後，回到學校曾發出公文，對全校同仁在其離校之際所表現的，負責盡職之精神，表示嘉許。

院長說：全院的行政人員、師生，都應該克盡自己的責任。

回國北醫過去所經歷的坎坷道路，再重新檢討建設複雜而多樣的過程。我們以為，院長所談到的「盡責」是一種生活的方式與態度。那是一種必須所有全校師生共同努力才能看到成果的「文化」。因此，我們當前所面臨的計劃，不只是認知的問題，同時也是如何深入瞭解與切實實踐的問題。

「求才」，也是院長重要的心願。學校須要良才，附設醫院更需要人才。如果有適當人選，並且願意來校（或醫院）服務，院長願意親自拜訪。

「整頓財務」也是院長的重要計劃。目前本校財物已趨正常，各項建設也是陸續展開。如果將來附設醫院能更上層樓，則財務結構將更健全。

院長說，美國的醫學院經費，大半來自國家補助。一份份來自附屬醫院。學費只佔最微小的一部份。

院長又驕傲地轉述高徒醫學院牙醫系主任的感語：「你們牙醫系的經費比我們還多！」

今年，教育部打破了多年來的沈默，撥了一筆經費補助學校，我們認為，對學校整體的計劃而言，來賓不是

百事待興須大力建設

謝院長的建設計劃

謝院長，不只是認知的問題，同時也是如何深入瞭解與切實實踐的問題。

「求才」，也是院長重要的心願。學校須要良才，附設醫院更需要人才。如果有適當人選，並且願意來校（或醫院）服務，院長願意親自拜訪。

「整頓財務」也是院長的重要計劃。目前本校財物已趨正常，各項建設也是陸續展開。如果將來附設醫院能更上層樓，則財務結構將更健全。

院長說，美國的醫學院經費，大半來自國家補助。一份份來自附屬醫院。學費只佔最微小的一部份。

院長又驕傲地轉述高徒醫學院牙醫系主任的感語：「你們牙醫系的經費比我們還多！」

今年，教育部打破了多年來的沈默，撥了一筆經費補助學校，我們認為，對學校整體的計劃而言，來賓不是

後記

拜訪過院長之後，我們才發現院長是個很親切的人。從頭到尾，院長並不因有病而對我們露出疲態。也不因為我們和他的看法不同而排斥我們。他很願意接納同學的意見；如果不能採納，他會告訴我們為什麼不能。

院長是個很心急的人。他求才若渴，但又擔心北醫所能提供的待遇不能滿足別人的要求，因此他心急；他有一套興革的計劃，但又擔心步調太慢而阻礙了北醫的發展，因此他也心急。

教育一向是院長所關心的問題，這個問題太重要了，太根本了，他不能不談它。這個問題太頑固了，太老大了，因此也耗去了不少白髮。他也對目前環境下所塑造出來的冷漠的醫學生感到憂心。

事實上，院長最大的期許是每一位生活在北醫的人，都能扮演好自己的角色，克盡本份，北醫必定會進步。

他一直在做的，便是建設北醫。

步出院長的寓所之後，我覺得，你可以過來，和院長談談。

[illegible]

